

# ESSENTIAL MANAGEMENT

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA • DEL 12 AL 15 DE DICIEMBRE DE 2012

## LA PROFESIÓN DEL GESTOR DEPORTIVO EN EL SIGLO XXI

VICENTE JAVALOYES SANCHIS (ACGEP)

SUPORT ESPECIAL:

# ESSENTIAL MANAGEMENT

STAGE

Google gestor deportivo

Aproximadamente 2.130.000 resultados (0,23 segundos)

Google gestión deportiva

Aproximadamente 952.000 resultados (0,41 segundos)

Google sport manager

Aproximadamente 946.000.000 resultados (0,31 segundos)

Google sport management

Aproximadamente 449.000.000 resultados (0,27 segundos)

# ESSENTIAL MANAGEMENT

STAGE

3.502.192 deportistas federados (2010)

25.502 M € España

2,4 % PIB

8.000 M € Fútbol

Práctica deportiva 45% (2010)

165.000 eventos/año España

Turismo Deportivo 32% Turismo Global

Londres'12: 10.500 deportistas de 204 países, audiencia inauguración 4.000 millones personas

97.353 clubes deportivos federados

176.201 instalaciones deportivas

37.500 forfaits/fin semana Pirineo Lleida

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

# ESSENTIAL MANAGEMENT

STAGE

El deporte en el plano económico, influye, directa e indirectamente, sobre aspectos como la construcción y gestión de instalación, la organización de eventos o la generación de empleo, en este sentido, ocupa un lugar privilegiado en el mercado económico representando un porcentaje del PIB del 2,4%

Cerca de 16 millones de las personas mayores de 14 años hacen deporte en España. El 43% de los comprendidos entre 15 y 75 años hacen deporte, 6 puntos porcentuales más que en 2000 y en 2005. La práctica deportiva de la población española entre 15 y 65 años ha subido 20 puntos porcentuales de 1980 a 2010

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

# ESSENTIAL MANAGEMENT

STAGE

**DEPORTE Y NEGOCIO** EN CATALUÑA HAY MÁS DE 500 EMPRESAS DEDICADAS AL DEPORTE Y FACTURAN AL REDEDOR DE 4.000 MILLONES DE EUROS ANUALES. EL AUMENTO DE LA PRÁCTICA DEPORTIVA, LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LAS ALIANZAS SON LAS CLAVES PARA EL CRECIMIENTO DEL SECTOR.

## Las empresas del deporte crecerán un 10%

por Ferran García-Ribera

Para un 20% de los ciudadanos, el deporte es una necesidad básica. Para el resto de personas corresponde a lo que se conoce como sport lovers, que practican deporte cada día y que son el principal nicho de mercado de las compañías del sector. "El fenómeno del deporte es irrefragable, no hay respuesta al estancamiento, lo que pasa es que se está transformando", explica Anna Pruna, directora del grupo Boniferr. La compañía de Pruna forma parte de Indesat, un cluster creado hace dos años que integra a 18 empresas catalanas del negocio del deporte y que entre todas facturaron alrededor de 1.000 millones de euros anuales.

Un consumo económico El sector del deporte crecerá un 10% los próximos años, según el último estudio realizado por Indesat. El aumento del gasto deportivo está ligado a la proliferación de cadenas de gimnasios y clubes deportivos con precios más bajos. "Entre centros de fitness han sido un gran empuje para la práctica del deporte y, ahora, hacen espacio a las convertidas en una actividad habitual", aclara Pruna, que también es Secretaria General de l'Esport bajo el paraguas. El dinamismo del sector ha ayudado a las compañías a tener menos los efectos de la crisis con respecto a otros sectores. "Aunque el contexto no es favorable, nosotros tenemos más posibilidades de crecimiento", cuenta Ferran Munné, director de Noticias deportivas de Boniferr. Según el director, se ven muchas oportunidades porque el deporte se ha convertido en un elemento de realización personal, está bien visto socialmente y a nivel de salud.

Para no perder los límites relacionados con el negocio del deporte, pruna de buena salud. "El que más crece es el deporte de modo libre, como el atletismo, lo que está asociado es todo aquel deporte relacionado con el motor", comenta Juan Perera, consejero delegado de Aleport, empresa dedicada a la organización de eventos deportivos. Perera asegura que hay una gran dificultad para encontrar nuevos patrocinadores para los eventos de automovilismo. "No encontramos salida solamente con socios fuera de España", aclara.

Marca Barcelona La internacionalización se ha convertido en un elemento clave. "Si nos limitamos al mercado local, estamos cortando nuestra potencialidad para seguir creciendo", cuenta Munné. La marca Barcelona es un buen aliado para encontrar socios y nuevas oportunidades. "Se debería potenciar el turismo ligado al deporte, abrir una manera de unir dos sectores con muchas posibilidades aquí", comenta Pruna. La Barcelona World Race ayuda a posicionar la ciudad a nivel internacional dentro del mundo del deporte, una posición que "las empresas del sector hemos aprovechado para fortalecernos", aclara Pruna.

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

# ESSENTIAL MANAGEMENT

STAGE

**CADA VEZ HAY MÁS 'SPORT LOVERS'**

## La práctica del deporte como oportunidad de negocio

Catalunya concentra el 80% de las empresas del sector deportivo español, factura 4.000 millones al año y da trabajo a 22.000 personas

| XI Juegos de los Pequeños Estados de Europa |                          |
|---------------------------------------------|--------------------------|
| Países participantes                        | 8                        |
| Atletas participantes                       | 793                      |
| Eventos                                     | 120 en 10 deportes       |
| Ceremonias                                  |                          |
| • Apertura                                  | 30 de mayo de 2005       |
| • Clausura                                  | 4 de junio de 2005       |
| Inaugurados por                             | Joan Enric Vives Sicília |
| Estadio Olímpico                            | Pabellón Joan Alay       |

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Nivel de formación de los profesionales del deporte

Sólo 14'9% tiene Estudios Superiores

Vocasport 2004

[http://www.cincodias.com/articulo/portada/gestion-deportiva-demanda-profesionales/20030523cdsdirpor\\_1/](http://www.cincodias.com/articulo/portada/gestion-deportiva-demanda-profesionales/20030523cdsdirpor_1/)

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Profesión

El Consejo de Europa en materia de deporte, en las recomendaciones de las Cartas Europeas de 1975 y 1992, en los artículos 7 y 8, respectivamente, manifiestan que "en todo programa de desarrollo de deporte hace falta reconocer como **imprescindible un personal cualificado a todos los niveles** de gestión administrativa, técnica, de promoción y entrenamiento" y "toda persona dedicada a la dirección o supervisión de actividades deportivas deberá tener las facultades necesarias, en especial atención a la seguridad y protección de la salud de las personas que tiene a su cargo".

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Artículo 9 Carta Europea 2001, sobre recursos humanos, manifiesta que "aquellos individuos involucrados en la dirección o supervisión de las actividades deportivas **deben tener la cualificación apropiada, prestando una atención especial a la protección de la seguridad y la salud de las personas a su cargo**".

Las **profesiones** son ocupaciones que requieren de un conocimiento especializado, una capacitación educativa de alto nivel, control sobre el contenido del trabajo, organización propia, autorregulación, altruismo, espíritu de servicio a la comunidad y elevadas normas éticas

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Una persona es COMPETENTE

Cuando está en condiciones de **poseer conocimientos (saber)**, de saber **cómo aplicarlos** a situaciones concretas (**saber hacer**), adoptando una predisposición a **compartir con los demás** su intervención (**saber estar**), actuando en todo momento de modo **responsable (saber ser)**.

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Comunidad Autónoma de Cataluña  
Ley 3/2008, de 23 de abril, del ejercicio de las profesiones del deporte

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**

PROFESOR: Vicente Javaloyes

TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

Del 12 al 15 de Diciembre de 2012



# ESSENTIAL MANAGEMENT



---

Existe una gran confusión a la hora de identificar profesiones y, de esta dificultad no escapa, evidentemente, el mundo del deporte, en el cual también a menudo se confunden las profesiones con las titulaciones y los puestos de trabajo.

Numerosos colectivos relacionados con las titulaciones específicas del deporte vienen denunciando desde hace muchos años el **intrusismo** que se practica en el mercado laboral del deporte. El intrusismo propiamente dicho consiste en el ejercicio de los actos propios de una profesión **sin tener la titulación necesaria**, y ello está penalizado por el Código penal.

El art. 403 del Código Penal vigente literalmente dice: "El que ejerciere actos propios de una profesión sin poseer el correspondiente título académico expedido o reconocido en España de acuerdo con la legislación vigente, incurrirá en la pena de seis a doce meses. Si la actividad profesional desarrollada exige un título oficial que acredite la capacitación necesaria y habilite legalmente para su ejercicio, y no se estuviere en posesión de dicho título, se impondrá la pena de multa de tres a cinco meses. Si el culpable, además, se atribuyese públicamente la cualidad de profesional amparada por el título referido, se le impondrá la pena de prisión de seis meses a dos años".



**PROFESOR:** Vicente Javaloyes

**TEM A: La profesión de gestor deportivo s.XXXI**

**EM**

**Sport Program • Andorra**

Nel 12 al 16 de Septiembre del 2013

| COMPETÈNCIES ESSENCIALS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | COMPETÈNCIES PROFESSIONALS DE CADA UNITAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>U<br/>C<br/>1</p> <p>Exercer i dinamitzar jocs i activitats lúdiques recreatives:</p> <p>RPI Concretar, a partir de la programació general, les activitats lúdiques adequades a les característiques i al nivell dels usuaris i a l'entorn on es desenvolupen.</p> <p>R2 Organitzar la disponibilitat d'espais lúdics i, a més, supervisar-ne el bon ús i promoure la seva ocupació i la identitat, la seguretat i, si escau, el valor correcte dels materials d'ús.</p> <p>R3 Organitzar, dirigir i dinamitzar jocs, utilitzant com a metodologia l'antropologia, de forma que resultin segurs i satisfactoris per als usuaris.</p> | <p>U<br/>C<br/>4</p> <p>Exercer i dinamitzar activitats físicorecreatives amb implement:</p> <p>RPI Programar activitats físicorecreatives amb implement adequades a les característiques i al nivell dels usuaris i a l'entorn on es desenvolupen.</p> <p>R2 Organitzar la disponibilitat d'espais lúdics i, a més, supervisar-ne el bon ús i promoure la seva ocupació i la identitat, la seguretat i, si escau, el valor correcte dels materials d'ús.</p> <p>R3 Organitzar, dirigir i dinamitzar activitats físicorecreatives amb implement utilitzant la metodologia d'animació amb adequats</p> |

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR ÁMBITOS**

| Ámbito      | España (%) | Francia (%) | EEUU (%) | Total (%) |
|-------------|------------|-------------|----------|-----------|
| GESTIÓN     | 48,7%      | 18,0%       | 30,9%    | 32,5%     |
| MARKETING   | 8,5%       | 18,4%       | 18,5%    | 15,2%     |
| PRÁCTICAS   | 13,7%      | 12,9%       | 13,9%    | 13,5%     |
| FINANCERO   | 8,0%       | 17,1%       | 15,4%    | 12,8%     |
| LEGISLACIÓN | 9,4%       | 12,4%       | 9,7%     | 10,5%     |
| OPERACIONAL | 9,4%       | 13,8%       | 8,6%     | 9,9%      |
| ESTRUCTURAL | 4,3%       | 7,4%        | 5,0%     | 5,6%      |

■ España  
■ Francia  
■ EEUU

Análisis comparativo de los estudios universitarios de Grado en Gestión Deportiva en España, EEUU y Francia

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

Empresa vs Deporte

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

1 Amplio/Global/Integral ESPECIALIZACIÓN

[http://www.youtube.com/watch?v=kh\\_MDzqd79U](http://www.youtube.com/watch?v=kh_MDzqd79U)

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

2

Estar informado Mercado Fuentes

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

3 Informar / Formar

Trasvase de conocimiento: a su equipo / al mercado en general

Prescriptor: Data-Red Diccionario de Marketing: Persona que ejerce una influencia personal sobre otras. No se trata de un líder en sentido estricto, sino de un experto sobre un producto o servicio

<http://www.youtube.com/watch?v=cVgugZNejKQ>

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
 Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
 TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

4 Innovar. Diferenciarse. Ser creativo



**"La innovación no es cuestión de dinero, es cuestión de personas."**

Steve Jobs - fundador de Apple -  
Fortune, 9 de Noviembre, 1998

<http://www.youtube.com/watch?v=cGjpOZut2GI>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

5 No Miedo al Cambio



<http://www.youtube.com/watch?v=ld4W6VA0uLc>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

6 Motivación: Automotivación

|   |            |                                    |
|---|------------|------------------------------------|
| M | Medible    | Permite saber dónde estamos        |
| E | Específico | Claros y concisos                  |
| T | Tiempo     | Una fecha de inicio y una de final |
| A | Asequible  | Alcanzable y retador               |




<http://www.youtube.com/watch?v=YwdPhN4FJil>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

7 Visión estratégica: dedicación, constancia y paciencia

**NO TE RINDAS!!!**



<http://www.youtube.com/watch?v=IwbIHT7WNHY>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

8 Networking Atento a las oportunidades



<http://www.youtube.com/watch?v=go3M-hBSw5U>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

9 Adaptabilidad / Flexibilidad / Empatía / Valores



<http://www.youtube.com/watch?v=oGYPzhV3T-Y>

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

EM SPORT PROGRAM • ANDORRA  
Del 12 al 15 de Diciembre de 2012

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

10

Gestor 3.0

<http://www.youtube.com/watch?v=7ujZISu-c8c>

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
Del 12 al 15 de Desembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
Del 12 al 15 de Desembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI

# RUTINA

<http://www.youtube.com/watch?v=qXhEJ1J3WtI>

**ESSENTIAL MANAGEMENT**

[vjavaloyes@deporteyocio.eu](mailto:vjavaloyes@deporteyocio.eu)

**EM SPORT PROGRAM • ANDORRA**  
Del 12 al 15 de Desembre de 2012

PROFESOR: Vicente Javaloyes  
TEMA: La profesión de gestor deportivo s.XXI