

## LIDERATGE

VICENTEJA VALOYES

(\*) Vicente Javaloyes Profesor INEFC y exjugador profesional balonmano. Speaker, lecturer y consultor de INGENIO, leadership school



# En busca de catalizadores

La catálisis es el proceso por el cual se aumenta la velocidad de una reacción química, debido a la participación de una sustancia llamada catalizador. Por lo tanto, la misión del catalizador es desarrollar un proceso de transformación, de cambio. A diferencia de un reactivo, durante la reacción química el catalizador no se modifica y mantiene su estructura.

El término líder proviene del inglés leader, y hace referencia a conducir, guiar o dirigir. Un líder es el individuo de un grupo que ejerce una mayor influencia en los demás, a los que orienta. Tiene la habilidad de convencer a otros de que trabajen con entusiasmo para lograr los objetivos definidos.

Un líder permite desarrollar un proceso de cambio que atrae y agrupa fuerzas, opiniones y sentimientos de los miembros de un equipo. El elemento distintivo del liderazgo transformador es que el líder vive cada día su

## El líder catalizador cree en sus trabajadores y les hace crecer cada día

visión, en cada detalle, en cada decisión, es la brújula que guía todos sus movimientos. Como dice Warren Bennis "el liderazgo es la capacidad de transformar la visión en realidad".

El líder catalizador cree en sus trabajadores, y les hace crecer cada día, consiguiendo transformaciones impensables en algunos casos y mejoras de rendimiento sorprendentes en otros. El líder catalizador identifica el talento de cada uno de los

miembros de su equipo y lo pone en valor para obtener su máximo rendimiento.

Brafman y Beckstrom, autores del libro La estrella de mar y la araña, identifican ciertas habilidades, naturales o adquiridas, en los líderes catalizadores: interés genuino en los demás; crear sinergias entre dos o más personas; deseo de ayudar contrapuesto a ayudarse utilizando a los otros; ayudar a las personas a encontrar por sí mismas los caminos de solución de sus problemas, en vez de expresar la posible solución en forma explícita; estimular el desarrollo de la confianza entre los miembros y entre ellos y su líder; sus acciones, reflexiones y palabras motivan a los demás a dar lo mejor de sí mismos; potencian que los demás tomen decisiones. Los grandes proyectos, las empresas y organizaciones necesitan de muchas personas trabajando con objetivos comunes, alineadas en la misma dirección y desempeñando funciones que forman parte de un todo mayor. Ahora más que nunca, la eficacia y la eficiencia, la obtención de resultados, exigen contar con líderes catalizadores.

El líder catalizador es similar a la bujía que produce mediante una chispa, en un motor de combustión, el encendido de la mezcla de combustible y aire en los cilindros. Hay diferentes tipos de bujías según el modelo de vehículo y sus componentes. Nuestro líder también debe

rá ser capaz de adaptarse al proyecto y equipo concreto.

Lógicamente el líder va a encontrar dificultades en su camino. Existen otras sustancias denominadas inhibidores que desactivan la catálisis. Siguiendo con nuestro símil, los inhibidores son los saboteadores, las personas tóxicas que aparecen cuando menos nos lo esperamos, que

## Usa su influencia para mejorar el entorno y para conseguir el bien común de los demás

se dedican a poner piedras en el recorrido, arriesgando la consecución de los objetivos.

Contar con un catalizador en nuestro negocio provocará una reacción en cadena de pensamientos, eventos y resultados. El líder catalizador deja legado, huella en su equipo y en la organización. Convertirse en un catalizador significa convertirse en un hacedor de cambios, alguien que usa su influencia para mejorar el entorno y para conseguir el bien común de los demás. El líder catalizador es fiel a la reflexión que nos dejó el jugador de baloncesto Michael Jordan: "algunas personas quieren que algo ocurra, otras sueñan con que pasará, otras hacen que suceda".

Necesitamos líderes catalizadores que hagan que las cosas pasen y que faciliten el crecimiento de sus equipos.

ICE - UNIVERSIDAD DE LLEIDA

PROGRAMAS de DESARROLLO DIRECTIVO y del LIDERAZGO  
"Formación para directivos líderes"

www.ingenio.cat | www.ingenioschool.com

INGENIO  
LEADERSHIP SCHOOL